

# EMPRESA DE INSERCIÓN "EL ZAGUÁN":



# Evolución desde 1993...

## Iniciativa de la Fundación San Martín de Porres

Ofrecer alternativas al colectivo de PERSONAS SIN HOGAR desde dos ámbitos:

- Alojamiento (desde los años 60)
- Formación-empleo: Frente al concepto de cronicidad e inempleabilidad, favorecer la participación de las personas en la sociedad.
- 1993: Inicio en talleres artesanales
- 1996-2001: Cursos formación
- 1998-2001: Iniciativa Integra. Evolución a Taller polivalente
- 2002-2003: Taller artesanal "El Zaguán". Estudio de viabilidad de la actividad como productiva.
- 2004: Constitución de la EMPRESA DE INSERCIÓN "EL ZAGUÁN" S. L.

# ADAPTANDO EL TRABAJO A LAS PERSONAS

- SECTOR DE TRABAJO: ARTESANAL. Fomento de la CAPACIDAD CREATIVA, fomento del desarrollo integral+cultura popular.

Empresa Artesana en 2003.

- PERFIL DE LOS TRABAJADORES: hombres, mayores de 55 años, más de 6 años desempleados. Escasa experiencia en el sector.
- CAPACITACIÓN TÉCNICA: Formación previa + en el puesto.



# ÁREAS DE PRODUCCIÓN

EMPRESA DE INSERCIÓN "EL ZAGUÁN"

2 JEFES DE TALLER  
4 TRABAJADORES EN INSERCIÓN  
2 PERSONAS EN FORMACIÓN

## AREA ENCUADERNACIÓN

- ✓ Producción de papel reciclado
- ✓ Encuadernación artesanal
- ✓ Restauración artesanal
- ✓ Creación de objetos de papelería
- ✓ Pintado de guardas
- ✓ Encuadernación

## AREA TEXTIL

- ✓ Pintura en seda  
(guta, acuarela, difuminados)
- ✓ Batik
- ✓ Bandhana
- ✓ Estampación
- ✓ Transfer

SERIGRAFÍA

# DISTRIBUCIÓN DE FUNCIONES desde la polivalencia

COORDINACIÓN \*

COMERCIAL

PRODUCCIÓN

ADMINISTRACIÓN

\* Propias del jefe de taller.

Incorporación de Nuevas Tecnologías de la información:

[www.elzaguan.org](http://www.elzaguan.org)

Asesoría externa de Consultoría Social

# ¿EMPRESA? Dificultades.

- Importante cambio desde lo "social" a la empresa.
- Rentabilidad de los recursos humanos.
- Elección de la actividad económica. Origen de los proyectos/estudio de mercado.
- Dependencia de apoyos externos o subvenciones (por ejemplo: inversión maquinaria).
- Producción responsable: medio ambiente + proceso de producción + condiciones de trabajo.
- Viabilidad económica. Respaldo de entidad promotora.



# ¿INSERCIÓN? Retos.



- Ausencia de apoyo económico a la contratación.
- Condiciones del contrato de inserción: después de 3 años ¿qué?. Perfiles.
- Baja productividad real de los trabajadores, versus exigencia de polivalencia ante escasez de recursos.
- Imprescindible seguimiento psico-social.

# PALABRAS CLAVE en la acción

INSERCIÓN



CALIDAD





# PALABRAS CLAVE en la acción

MOTIVACIÓN



ADAPTACIÓN



# NUESTRO TRABAJO A LA VISTA



# NUESTRO TRABAJO A LA VISTA



# NUESTRO TRABAJO A LA VISTA



# EMPRESA DE INSERCIÓN "EL ZAGUÁN":

